



## Justificación

Los analistas dicen que una de cada dos empresas familiares no sobrevive al cambio de segunda generación y advierten que la mortalidad es mayor cuando se aborda el paso a la tercera generación: el 75% de los que llegan a esta etapa, desaparecen del mercado. Se estima que alrededor del 30% de ellos (1,5 millones) desaparecería debido a la falta de preparación en su transmisión del negocio. Esto implica que aproximadamente 6,3 millones de empleos podrían perderse.



# MAGISTER: un proyecto orientado a las PYMES Industriales.

## Cluj-Napoca: Second Meeting.

El 9 y 10 de junio del 2011, se celebró la segunda reunión transnacional del proyecto MAGISTER en Cluj-Napoca con para seguir desarrollando la formalización, la capitalización y la transmisión del conocimiento dentro de las PYMEs Familiares.



Liderado por la Asociación de Fundidores del País Vasco y Navarra - AFV, y coordinado por la Federación Vizcaína de Empresas del Metal - FVEM, el proyecto está financiado por la Comisión Europea, en el marco de Transferencia de Innovación del Programa Leonardo da Vinci para la Formación Profesional y se va a desarrollar durante los años 2011-2012 de forma coordinada entre España, Francia,



Rumania e Italia.

La Asociación cuenta con la participación de importantes instituciones públicas y privadas para la capitalización y evaluación, todos ellos relacionados directamente con el sector industrial, como: Empresarios Alaveses - SEA (País Vasco), Cluj-Napoca la Cámara de Comercio e Industria (Rumania), Organización Pública de Formación Profesional de GIP-CAFOC (Francia) y CONFINDUSTRIA SIAV Veneto Spa (Italia).

## Rumania: Estado del Arte, Investigación y Análisis

Durante la reunión en Rumania, la entidad coordinadora se describió las actividades de difusión desarrolladas hasta el momento y una metodología común de difusión del proyecto fue aceptada por todas las partes. Además, se acordaron los indicadores de Evaluación de la Calidad del proyecto:: cumplir con los objetivos planificados y los resultados esperados, coordinación y comunicación sobre las actividades de los socios, monitoreo y evaluación desarrollado a nivel transnacional y nacional, la gestión económica y financiera y difusión de los resultados del proyecto.



La segunda reunión transnacional se centró en la presentación y discusión del trabajo realizado durante los últimos meses: La selección de las principales metodologías y herramientas para formalizar y transmitir el conocimiento y la detección de las principales fortalezas y debilidades de dichas metodologías en las PYMEs familiares industriales en relación a su uso, conocimiento y expectativas.

Tomando la opinión de expertos de diferentes empresas como punto de partida, y después de una evaluación transnacional de los resultados, cinco metodologías fueron seleccionados como las más interesantes: las Practicas de Acción de Aprendizaje, Experimentaciones Intergeneracionales, Coaching, Mentoring, Revisión de Acciones y Auto confrontación.

## *Desarrollar una guía para la formalización transferencia de conocimiento en las empresas familiares.*

En Cluj-Napoca, también se presentó la propuesta de trabajo y la metodología a seguir durante los próximos seis meses siguientes para alcanzar los objetivos previstos de la siguiente etapa: Desarrollo de una Guía para la formalización y transferencia de conocimiento en las PYME's familiares.

## **Socios**

El objetivo del siguiente paquete de trabajo será:

- 1.- Desarrollar herramientas para los responsables del desarrollo del capital humano de las PYME familiares, para que se contribuya a incorporar en sus estrategias dichos recursos externos (metodología y herramientas para la transferencia de conocimiento no formal).
- 2.- Ayudarles a conocer, comprender y aplicar los conceptos derivados de la formalización, gestión y transmisión de las competencias en la empresa, de la educación permanente y de la ciencia del aprendizaje informal.



**Próxima Reunión Transnacional**

**Francia, 28 - 29 de Noviembre 2011.**



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.P.A.

