

Justificare

- În anul 1996, Observatorul European pentru IMM-uri a estimat că peste 5 milioane de companii din Europa, reprezentând aproximativ 30% din totalul întreprinderilor se vor confrunta cu un transfer de generații în următorii ani.
- Două din fiecare zece afaceri de familie se confruntă cu un process de succesiune, șapte din zece firme de acest tip funcționează deja de 6 până la 25 de ani și majoritatea nu fac parte dintr-un grup de afaceri.
- Rata dispariției afacerilor de familie este dublă în comparație cu restul IMM-urilor. Estimările arată că în jur de 30% dintre acestea (1.5 milioane) vor dispărea datorită realizării în condiții defectoase a transferului de cunoștințe între generații.

GRUP ȚINTĂ

- IMM-uri familiale din sectorul prelucrării metalelor și angajații acestora
- Organizații de formare profesională

MAGISTER: Transfer de Experiență și Cunoștințe pentru IMM-urile familiale

Bilbao: Prima întâlnire de lucru a partenerilor

În data de 16 decembrie 2010 a avut loc prima întâlnire de lucru la nivel transnațional în cadrul proiectului MAGISTER.

Aceasta s-a desfășurat la Bilbao și a avut ca scop favorizarea și stimularea sistematizării cunoștințelor deținute de parteneri în domeniul proiectului, valorificarea și transmiterea acestora către și între IMM-urile familiale din sectorul industrial prelucrarea metalelor.

Inițiat de către Asociația Turnătoriilor din Țara Bascilor și Navarra — AFV, și coordonat de către Federația Firmelor din Industria Metalelor din provincia Biscaya — FVEM, proiectul este finanțat de către Comisia Europeană prin schema de Transfer de Inovație a Programului Leonardo da Vinci pentru Formare Profesională.

MAGISTER va fi implementat în perioada 2011-2012 în coordonare între organizații din Spania, Franța, România și Italia.

Parteneriatul este format din instituții publice și private importante, care au ca domeniu de activitate instruirea, evaluarea și consultanța și au legătură directă cu sectorul industrial vizat.

Acestea sunt: Empresarios Alaveses - SEA (Țara Bascilor), Camera de Comerț și Industrie Cluj (România), GIP-CAFOC, o organizație publică care se ocupă cu formarea și dezvoltarea profesională (Franța) și CONFINDUSTRIA Veneto SIAV S.p.a (Italy).

OBIECTIVELE MAGISTER

Proiectul MAGISTER are la bază un proiect realizat anterior denumit TACITUS (Consolidarea și transferul învățării non-formale I/03/B/F/NT/154072). Obiectivele noului proiect sunt de a identifica și dezvolta cunoștințele și calificările cheie în cadrul IMM-urilor familiale din sectorul prelucrării metalelor (inclusiv pe cele dobândite prin învățare/predare informală) și de a facilita transferul lor către generațiile care preiau ștafeta, cu întreaga participare și sprijin al tuturor părților interesate/stakeholderi din sectorul vizat.

Proiectul își propune să faciliteze și să consolideze fenomenul de tranziție în interiorul afacerilor de familie într-un ritm mult mai rapid și eficace prin utilizarea expertizei disponibile și să sprijine aceste organizații ca să dezvolte o strategie nouă de management al cunoștințelor prin intermediul unei metodologii și unor instrumente reale și comune, care să fie folosite la:

- Îmbogățirea cunoștințelor limitate, care există în acest moment în IMM-uri cu privire la managementul vârstei
- Sporirea motivației și participării grupurilor experimentate, care dețin cunoștințele, dar foarte des nu le este recunoscută această calitate, cu toate că aceștia sunt esențiali pentru viitorul firmei (validarea experienței lor)
- Facilitarea transferului acestor cunoștințe la generațiile noi
- Promovarea schimbului reciproc între generații
- Admiterea transferului de cunoștințe în situații noi



Rezultatele proiectului

Principalul rezultat al proiectului constă în realizarea unui Ghid pentru transferul de cunoștințe în IMM-urile familiale. De asemenea vor fi realizate rapoarte intermediare în care vor fi prezentate rezultatele obținute, metodologiile și instrumentele, care vor uniformiza și transmite cunoștințele, un raport care va descrie principalele puncte forte și punctele slabe ale IMM-urilor familiale din sectorul industrial vizat din perspectiva utilizării cunoștințelor și a așteptărilor cu privire la metodologiile și instrumentele pentru uniformizarea cunoștințelor și finalmente un raport de sinteză care va prezenta principale dificultăți și obstacole pentru a uniformiza și transmite cunoștințele între generații.

Pachetele de sarcini

Scopul întâlnirii de la Bilbao a fost de a prezenta proiectul și de a verifica și aproba Planul de Lucru pentru perioada următoare. S-a căzut de acord asupra JUSTIFICĂRII, OBIECTIVELOR, PACHETELOR DE SARCINI și asupra REZULTATELOR care trebuie obținute, precum și asupra unui cadru conceptual comun prin care au fost definite criteriile de CALITATE și planurile de lucru privind EXPLOATAREA ȘI DISEMINAREA.

A fost definit de asemenea planul de lucru pentru următoarea etapă a proiectului: WP3: - "STANDARD ÎNALT DE: Cercetare și Analiză". Metodologia convenită sugerează mai multe etape, inclusiv următoarele:

- Analiza și selectarea metodologiilor și instrumentelor care există la nivel transnațional pentru a uniformiza și transmite cunoștințele
- Înțelegerea caracterului cunoștințelor, a utilizării acestor cunoștințe și a așteptărilor persoanelor responsabile din cadrul IMM-urilor familiale din sectorul industrial vizat în relație cu elementele menționate
- Identificarea punctelor forte și slăbiciunilor esențiale (în ceea ce privește aptitudinile) ale persoanelor responsabile din cadrul IMM-urilor familiale din sectorul industrial vizat
- Identificarea principalelor dificultăți care intervin în uniformizarea și transferul de cunoștințe între generații



Următoarea întâlnire transnațională:

România 9-10 Iunie 2011

Parteneri



Asociação de Fundidores
País Vasco y Navarra



ministère
éducation
nationale



CONFINDUSTRIA
Veneto **SIAV** S.p.A.



CAMERA DE COMERT
SI INDUSTRIE
CLUJ

MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE



FVENI
FEDERACIÓN VIZCAÍNA
DE EMPRESAS DEL METAL
METALEKO LANTEGIEN
BIZKAIKO FEDERAKUNTZA



Empresarios
Alaveses
Arabako
Enpresariak

